

**XI Международная научно-практическая конференция «РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННОЙ  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ»  
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ОПЫТ РОССИЙСКИХ И  
МИРОВЫХ РЕГИОНОВ**

DOI: 10.18522/1997-2377-2025-145-6-87-89

УДК: 338

**ESG-СТРАТЕГИИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

**В. В. Аркаути, П. Н. Гайко**

*Рассматривается влияние санкций на реализацию ESG-стратегий (Environmental, Social, Governance – экология, социальная ответственность, корпоративное управление) российских компаний. До 2022 г. частичные экономические санкции со стороны европейских стран-партнеров оказывали некоторое влияние на устойчивое развитие российского бизнеса, но после их эскалации произошел разрыв деловых отношений и резкое ограничения доступа к технологиям. Правительство РФ приняло меры для снижения санкционных рисков и адаптации национального бизнеса к беспрецедентному ограничению международной деятельности российских компаний. Показаны перспективы ESG-трансформации в ходе реализации мировой повестки устойчивого развития.*

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, ESG-стратегия, ESG-трансформация, ESG-повестка, нефинансовая отчетность, санкционные ограничения

Литература

1. Аркаути В.В., Бестаева Л.И., Котова О.В., Касаева Л.В., Зангионова А.А. ESG (Environmental, Social, Governance) и нефинансовая отчетность: перспективы в мире и России // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 10. № 12 (141). С. 114-123.
2. Аркаути В.В., Бестаева Л.И., Котова О.В., Касаева Л.В., Зангионова А.А. Управление человеческим капиталом в рамках концепции ESG (Environmental, Social, Governance) // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 10. № 12 (141). С. 70-77.
3. Батаева Б.С., Карпов Н.А. Влияние санкций на уровень ESG-прозрачности российских компаний после начала специальной военной операции // Мир новой экономики. 2024. Т. 18. № 4. С. 29-42.
4. Владимирова О.Н., Мичурина Н.А. Основные направления трансформации ESG-стратегии российского банковского сектора в условиях санкций // Современные вопросы устойчивого развития общества в эпоху трансформационных процессов. Сборник материалов IX международной научно-практической конференции (шифр – МКСВ). М., 2023. С. 307-314.
5. Измайлова М.А. Реализация ESG-стратегий российских компаний в условиях санкционных ограничений // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. № 13(2). С. 185-201.
6. Кипарисов П.П. Преодоление санкционных барьеров: эффективное управление международными компаниями в сложной экономической среде // Вестник Академии права и управления. 2024. № 2 (77). С. 124-131.
7. Санкции: что это, виды, как работают, влияние санкций США и ЕС на Россию. // Радио РБК. 23.1.2025. <https://www.rbc.ru/base/24/02/2025/67aefb519a7947878698988a>
8. Филиппова Т.В., Склюева А.М. Актуальность ESG-стратегии в современных санкционных условиях в Российской Федерации // Digital. 2022. Т. 3. № 3. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnost-esg-strategii-v-sovremennyh-sanktsionnyh-usloviyah-v-rossiyskoy-federatsii>

**Северо-Осетинский государственный университет имени К.Л.  
Хетагурова, г. Владикавказ, Россия**

**Российская таможенная академия, г. Люберцы, Россия**

**01 октября 2025 г.**

---