

### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА В РАМКАХ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

**Ю.В. Левина**

*Изучена организация разработки стратегии развития (этапы процесса, роль руководства организации, структуризация анализируемой информации) индустриальных парков (ИП) в частных ИП и в ИП, организованных на основе государственно-частного партнерства (ГЧП). Оценивалась степень использования наиболее структурированного подхода «корпоративное планирование», а также «итерационного планирования», предполагающего менее интенсивный контроль процесса со стороны руководства, «интуитивного планирования», основанного на интуиции и практическом опыте руководства ИП, и «хаотического планирования», реализуемого в условиях поиска срочных решений, возникающих в процессе управления компанией проблем. Полученные результаты показали, что многие руководители частных ИП организуют процесс реализации этапов разработки стратегии развития ИП на невысоком и низком технологическом уровнях, используя интуитивный и хаотический подходы. ИП, созданные на основе ГЧП, при реализации всех компонентов стратегического процесса применяют более технологичный итерационный подход, обеспечивающий эффективную организацию всех этапов стратегического планирования.*

**Ключевые слова:** стратегическое планирование, индустриальные парки, государственно-частное партнерство, этапы процесса, структуризация информации

#### Литература

1. Димитриади Н.А., Ходарева Т.А., Лактионова Н.В. Методика разработки бизнес-стратегии: использование теории фреймов // Экономика устойчивого развития. 2020. № 2 (42). С. 68-73.
2. Andrews R., Beynon M.J., Genc E. Strategy Implementation Style and Public Service Effectiveness, Efficiency, and Equity. Adm. Sci. 2017, 7, 4; doi:10.3390/admsci7010004
3. Cohen M.D., March J.G., Olsen J.P. A Garbage Can Model of Organizational Choice. Administrative Science Quarterly, Vol. 17, No. 1 (Mar., 1972). Pp. 1-25.
4. Dimitriadi N., Sinuk T., Mishurova I., Dzhukha V., Chernenko O., Sharrbattsuk Yu. Organization of the Development of a Business Strategy and Interpretation of Approaches Used By the Management of Russian Manufacturing Companies: The State of the Information Component of the Strategic Process. Advances in Economics, Business and Management Research, volume 131. Pp. 481-485.
5. Donald B. McCaskill, (1973) Comment: Corporate Planning that Works. Management Science 20(4-part-ii):570-571. <https://doi.org/10.1287/mnsc.20.4.570>
6. Enad O.M.A. The Impact of Generated Information on the Banks Efficiency: Strategic Planning as a Mediator: A Case Study on Al-Tadamon Islamic Bank in Sudan. International Journal of Economics and Financial Issues, 2019, 9(5). Pp. 130-134.
7. Engle R.L., Dimitriadi N., Sadrieh F. Cultural Intelligence: Antecedents and Propensity to Accept a Foreign-Based Job Assignment // Applied Management and Entrepreneurship. 2012. Vol. 17. No. 2. P. 4-19.
8. Fioretti G., Lomi A. The garbage can model of organizational choice: An agent-based

reconstruction. Simulation Modelling Practice and Theory 16 (2008). Pp. 192-217.

9. Goldsmith. P., Salvador A., Knipe D., Kendall E. Structural Change or Logical Incrementalism? Turbulence in the Global Meat System. For presentation at the Annual Meeting of the American Agricultural Economics Association, Long Beach, California July 28-31, 2002.
10. Pasichnyi O., Levihn F., Shahrokni H., Wallin J., Kordas O. Data-driven strategic planning of building energy retrofiting: The case of Stockholm. Journal of Cleaner Production 233 (2019). Pp. 546-560.
11. Richardson B., Richardson R. Business Planning. Art Aproach to Strategic Management. Pitman, London, 1992.
12. Roy Hanney (2016) Taking a stance: resistance, faking and Muddling Through // Journal of Media Practice, 17:1, 4-20.
13. Timofeeva T., Vinnitckaia N. Applying Corporate Planning System for the Companies with a State Participation, in the View of the Regulatory Documents of Strategy Planning // Bulletin of Science and Practice (scientific journal). 2017. № 2. Pp. 208-214.

***Торгово-промышленная палата Ростовской области,  
г. Ростов-на-Дону***

***01 августа 2020 г.***

---