

**Improvement of corporate governance practices in Russian companies**

***I.Z. Toguzova***

*It is considered the peculiarities of corporate governance in Russia. It is analyzed the specific features inherent to Russian practice, the ways of its improvement. Russian companies are characterized by high ownership concentration, controlling shareholders often interfere in the operational management. They establish close relationship with top management and boards of Directors play a more formal role. Analyzing corporate governance problems in Russia, the authors suggest ways of solving them.*

**Keywords:** *corporate management, stakeholders, board of directors, concentration of ownership*

References

1. Беляева И.Ю., Козлова Н.П. Совершенствование практики корпоративного управления // Управленческие науки. 2014. № 2.
2. Гуриева Л.К. Перспективы развития особых экономических зон в России. Особые экономические зоны в мировом хозяйстве // Инновации. 2006. № 6.
3. Заварихин Н.М., Останин М.Н. Совершенствование корпоративного управления в коммерческом банке // Деньги и Кредит. 2007. № 2.
4. О совершенствовании корпоративного управления в публичных акционерных обществах // Доклад Центрального банка Российской Федерации. Декабрь 2015.
5. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 25.06.2016 № 1315-р «Об утверждении плана мероприятий (дорожной карты) «Совершенствование корпоративного управления».
6. Тогузова И.З., Тускаева М.Р., Туаева Л.А., Бадова Л.К., Позмогов А.И. Менеджмент: Учебное пособие. М., 2015.
7. Тогузова И.З., Урумова З.С. Направление модернизации российской экономики / Личность и общество: социокультурные, экономические и политико-правовые аспекты взаимодействия в условиях глобализации // Материалы региональной научно-практической конференц
8. Туаева Л.А., Тускаева М.Р. Региональная инвестиционная политика: проблемы и пути их решения // Экономика и предпринимательство. 2015. № 6-1 (59-1).
9. Kulikova N.N., Kolomyts O.N., Litvinenko I.L., Gurieva L.K., Kamberdiyeva S.S. Features of formation and development of innovation centers generate // International Journal of Economics and Financial Issues. 2016. T. 6. № S1.