

# Factors of demographic development of the Russian Federation

---

DOI: 10.18522/1997-2377-2025-145-6-113-115

UDC: 338

## Modern paradoxes in the Russian labor market

*L. Gurieva, T. Bezdenezhnykh*

*This article examines the reasons for the paradoxes that have emerged in the Russian labor market this year, which are reflected in two contradictory trends: a simultaneous shortage of personnel and an increase in the number of resumes, as well as the contradiction between companies' desire to reduce personnel costs and the need to raise salaries to retain employees.*

**Keywords:** *shortage of qualified personnel, wage indexation, demographic trends, labor market contradictions*

## References

1. Безденежных Т.И., Гуриева Л.К. Анализ рынка труда регионов СКФО в условиях макроэкономической нестабильности // Вестник Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова. 2024. № 4. С. 232-240.
2. Котченко К. Минэк снизил прогноз по росту российской экономики до 1% в 2025 году // Ведомости от 24 сентября 2025 г. - URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/09/24/1141664-minek-snizil-prognoz>
3. О чем говорят тренды // Бюллетень Банка России. № 6 (81), сентябрь 2025 года. - URL: [https://www.cbr.ru/ec\\_research/mb/bulletin\\_25-06/](https://www.cbr.ru/ec_research/mb/bulletin_25-06/)
4. Орлова Е. Аналитики отметили «парадокс» на рынке труда в России // Газета.ru от 22 сентября 2025 г. - URL: <https://www.gazeta.ru/business/news/2025/09/22/26781764.shtml>
5. Перевощикова М. Аналитики увидели «парадокс» на российском рынке труда / Forbes от 22 сентября 2025 г. - URL: <https://www.forbes.ru/finansy/546279-analitiki-uvideali-paradoks-na-rossijskom-rynke-truda>
6. Подрезова А. Актуальная рыночная ситуация на рынке труда в России в 2025 году // РБК от 15 сентября 2025 г. - URL: <https://companies.rbc.ru/news/UGD9dEbT77/aktualnaya-ryinochnaya-situatsiya-na-ryinke-truda-v-rossii-v-2025-godu/>

**Северо-Осетинский государственный университет имени К.Л. Хетагурова, г. Владикавказ, Россия**

**Санкт-Петербургский государственный университет, г. Санкт-Петербург, Россия**

**October, 01 2025**

---