

# XI International Scientific and Practical Conference “DEVELOPMENT OF MODERN ECONOMICS AND MANAGEMENT: PROBLEMS AND PROSPECTS”

## Managing sustainable development processes: the experience of Russian and global regions

DOI: 10.18522/1997-2377-2025-145-6-87-89

UDC: 338

### ESG strategies of Russian companies in the context of sanctions restrictions

V. Arkauti, P. Gaiko

*The impact of sanctions on the implementation of ESG strategies (Environmental, Social, Governance – ecology, social responsibility, corporate governance) of Russian companies is considered. Until 2022, partial economic sanctions from European partner countries had some impact on the sustainable development of Russian business, but after their escalation, business relations broke down and access to technology was sharply restricted. The Russian Government has taken measures to reduce the risks of sanctions and adapt national businesses to the unprecedented restrictions on the international activities of Russian companies. The prospects of ESG transformation in the course of the implementation of the global sustainable development agenda are shown.*

**Keywords:** sustainable development, ESG strategy, ESG transformation, ESG agenda, non-financial reporting, sanctions restrictions

### References

1. Аркаути В.В., Бестаева Л.И., Котова О.В., Касаева Л.В., Зангионова А.А. ESG (Environmental, Social, Governance) и нефинансовая отчетность: перспективы в мире и России // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 10. № 12 (141). С. 114-123.
2. Аркаути В.В., Бестаева Л.И., Котова О.В., Касаева Л.В., Зангионова А.А. Управление человеческим капиталом в рамках концепции ESG (Environmental, Social, Governance) // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 10. № 12 (141). С. 70-77.
3. Батаева Б.С., Карпов Н.А. Влияние санкций на уровень ESG-прозрачности российских компаний после начала специальной военной операции // Мир новой экономики. 2024. Т. 18. № 4. С. 29-42.
4. Владимирова О.Н., Мичурина Н.А. Основные направления трансформации ESG-стратегии российского банковского сектора в условиях санкций // Современные вопросы устойчивого развития общества в эпоху трансформационных процессов. Сборник материалов IX международной научно-практической конференции (шифр – МКСВ). М., 2023. С. 307-314.
5. Измайлова М.А. Реализация ESG-стратегий российских компаний в условиях санкционных ограничений // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. № 13(2). С. 185-201.
6. Кипарисов П.П. Преодоление санкционных барьеров: эффективное управление международными компаниями в сложной экономической среде // Вестник Академии права и управления. 2024. № 2 (77). С. 124-131.
7. Санкции: что это, виды, как работают, влияние санкций США и ЕС на Россию. // Радио РБК. 23.1.2025. <https://www.rbc.ru/base/24/02/2025/67aefb519a7947878698988a>
8. Филиппова Т.В., Склюева А.М. Актуальность ESG-стратегии в современных санкционных условиях в Российской Федерации // Digital. 2022. Т. 3. № 3. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnost-esg-strategii-v-sovremennyh-sanktsionnyh-usloviyah-v-rossiyskoy-federatsii>

**Северо-Осетинский государственный университет имени К.Л.  
Хетагурова, г. Владикавказ, Россия  
Российская таможенная академия, г. Люберцы, Россия**

**October, 01 2025**

---