

The evolution of Russian chain hotels and sanatoriums: between the Imperial legacy and the digital future

L. Grebenets, E. Sergeeva

This article examines the genesis and current development trends of chain management models within the Russian spa and wellness segment of the hospitality industry. The research methodology employs historical-genetic analysis to identify institutional barriers and utilizes a case study approach to formulate adaptation strategies. Using the examples of the Crimea and the Caucasus, the study demonstrates that overcoming the persistent duality between unique historical heritage and the demands of digital transformation is a critical factor for the industry's competitiveness.

Keywords: *sanatorium and resort complex, network structures, digital transformation, historical heritage, Crimea, Caucasus, domestic tourism*

References

1. В РСТ подвели итоги 2024 года по внутреннему туризму // Российский союз туриндустрии. 2024. 18 дек. – URL: <https://rst.ru/novosti/novosti-turizma/v-rst-podveli-itogi-2024-goda-po-vnutrennemu-turizmu.html> (дата обращения 18.08.2025).
2. Желиховская М. Международные гостиничные сети: кто работает в России? // RUSSPASS Журнал. 2025. 24 июля. – URL: <https://journal.russpass.ru/news/mezhdunarodnye-gostinichnye-seti-kto-rabotaet-v-rossii> (дата обращения 18.08.2025).
3. История детского курортного лечения в Крыму // Российская газета. 2021. 15 июля. – URL: <https://rg.ru/2021/07/15/reg-ufo/istoriia-detskogo-kurortnogo-lecheniia-v-krymu.html> (дата обращения 18.08.2025).
4. Крючков И.В. Становление и развитие курортного дела на Северном Кавказе в XIX – начале XX вв. // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2020. № 4. С. 45–52.
5. Отчет Управления курортами Крыма за 2023 год. Симферополь: ГУП «Курорты Крыма», 2024. 234 с.
6. Росстат. Туризм и индустрия гостеприимства в России: Статистический сборник. М.: Росстат, 2023. 156 с.
7. Современные санатории – старое наследие или новый тренд? // Журнал о индустрии гостеприимства. 2019. № 3. С. 28–35.
8. Тримайлов А. Хорошо забытое старое: как осваивается наследие советского туризма // RUSSPASS Журнал. 2023. 18 апр. – URL: <https://journal.russpass.ru/news/kak-osvaivaetsya-nasledie-sovetskogo-turizma> (дата обращения 18.08.2025).