

**XI International Scientific and Practical Conference “DEVELOPMENT OF MODERN  
ECONOMICS AND MANAGEMENT: PROBLEMS AND PROSPECTS”**  
**Models and mechanisms of economic development of the Russian Federation in the context  
of sanctions restrictions**

---

DOI: 10.18522/1997-2377-2025-144-5-63-65

UDC: 338.242; 65.011.1

**Problems of management of strategic reserves of development of the Russian enterprises in the  
conditions of external restrictions**

***Yu. Malenkov, P. Manov***

*The article presents the results of an analysis of the dependence of economic growth rates on the level of the key interest rate. A conceptual structural model of strategic reserves for enterprises has been proposed to increase them. A number of defects in enterprise strategies that hinder economic growth have been identified.*

**Keywords:** *economic growth rate, strategic reserves, enterprise, strategy*

References

1. Баско О.В. Влияние ключевой ставки на долгосрочный рост экономики // Финансовые исследования. 2024. № 25(4). С. 31–40.
2. Маленков Ю.А. Развитие российских методов стратегического анализа и целесообразность замены SWOT-модели // Экономическое возрождение России. 2023. № 1 (75). С. 23–24. – URL: <https://e-v-r.ru/wp-content/uploads/2023/03/Ю.А.-Маленков.pdf>
3. Маленков Ю.А. Стратегический менеджмент: Учебник. М.: Проспект, 2011. 224 с.
4. Прибылов В.П. Стратегические ресурсы организации: сущность и классификация в условиях цифровой экономики // Экономика, предпринимательство и право. 2025. Т. 15, № 3. С. 1475–1486.
5. Совещание в Кремле по экономическим вопросам 15 сентября // Сайт Президента России. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/77997> (дата обращения 20.09.2025).
6. Стельнов А.И. Теоретические основы управления стратегическими ресурсами организации // Human Progress. 2025. Т. 11, Вып. 3. С. 12.
7. Russia Full Year GDP Growth Trading Economics. 2025. – URL: <https://tradingeconomics.com/russia/full-year-gdp-growth> (дата обращения 24.09.2025).

***Санкт-Петербургский государственный университет,  
г. Санкт-Петербург, Россия***

***October, 01 2025***

---