## ЭКОНОМИКА

УДК: 351.864

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА, ВЫПУСКАЮЩИХ ГРАЖДАНСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО НАЗНАЧЕНИЯ

## И.Х. Газгиреев, Х.Д. Газгиреев

Интегрированные структуры российского оборонно-промышленного комплекса выпускают не только вооружения, военную и специальную технику, но и гражданское оборудование инвестиционного назначения. Установлены общие особенности, обусловливающие сходство этих двух видов деятельности. Рассмотрены проблемы отраслей российского машиностроения, выпускающих оборудование инвестиционного назначения. Показана неэффективность систем управления предприятий-исполнителей государственного оборонного заказа на примере двух российских холдингов. Рассмотрены причины отказа крупнейших мировых производителей оборудования инвестиционного назначения, как и крупнейших западных корпораций оборонно-промышленного комплекса, от традиционных корпоративных структур собственности и управления в пользу самоорганизующихся сетевых форм организации взаимодействия с малым бизнесом. Обоснована необходимость внедрения в практику управления предприятий российского оборонно-промышленного комплекса организационно-экономического механизма формирования сетевых структур интеграции малого бизнеса.

**Ключевые слова:** оборонно-промышленный комплекс, государственный оборонный заказ, оборудование инвестиционного назначения, эффективность системы управления предприятием, сетевая структура интеграции малого бизнеса

## Литература

- 1. Алексеева Ю.В. Проблемы интегрированных корпоративных структур в Российской Федерации // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2011. № 12. Т. 3.
- 2. Бейбулатова 3.М. Макроэкономические предпосылки интеграции и эволюция корпоративных образований [Электронный ресурс] // УЭкС. 2013. (53) 5. URL: http://uecs.ru/marketing/item/2169-2013-05-30-11-39-20 (дата обращения 21.04.2016).
- 3. Белый Е.М., Рожкова Е.В., Тюлин А.Е. Интегрированные структуры в современной экономике: сущность, тенденции развития // Фундаментальные исследования. 2013. № 6.
- 4. Винтокрылая оптимизация [Электронный ресурс] // Эксперт. 14.05.2016. № 19 (986). URL: http://expert.ru/expert/2016/19/vintokryilaya-optimizatsiya/ (дата обращения 15.05.2016).
- 5. Доклад Экспертного совета «О состоянии законодательства, регулирующего деятельность оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации» [Электронный ресурс] // Официальный интернет-ресурс Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- 6. Калюков Е. Профсоюз заявил о переводе на трехдневку трети рабочих Уралвагонзавода [Электронный ресурс] // РБК. 20 июля 2015. URL: http://www.rbc.ru/business/20/07/2015/55acf45b9a7947661f2919fc (дата обращения 21.04.2016).
- 7. Касатов А.Д. Методология управления инвестиционной деятельностью интегрированных корпоративных структур в промышленности // Дис. докт. экон. наук. Самара: Самарский

- государственный экономический университет, 2011.
- 8. Клейнер Б.Г. Эволюция институциональных систем. М.: Наука, 2009.
- 9. Минпромторг России: [сайт]. 2016. URL: http://minpromtorg.gov.ru/ (дата обращения 12.04.2016).
- 10. Огородников Е. Лучше только танки // Эксперт. № 46 (923). 10 ноября 2014. URL: http://expert.ru/expert/2014/46/luchshe-tolko-tanki/ (дата обращения 21.04.2016).
- 11. Промышленность России. 2014: Статистический сборник / Росстат. М., 2014. [Электронная http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat main/rosstat/ru/statistics/ publications/catalog/doc 1139918730234 (дата обращения18.05.2016).
- 12. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 21.03.2016 г. № 475-р [Электронный ресурс] // Сайт Правительства РФ URL: http://government.ru/docs/all/105890/ (дата обращения 21.04.2016).
- 13. Рекомендации по стратегическому планированию на 2016 год получили руководители [Электронный российских компаний pecypc] // АРБ-Про URL: http://www.arb-pro.ru/blog/rekomendaciipo-strategicheskomu-planirovaniyu-na-2016 (дата обращения 21.04.2016).
- 14. Россия уходит в оборону [Электронный ресурс] // Военно-политический журнал Interpolit, 26.01.2015. URL: http://interpolit.ru/blog/rossija ukhodit v oboronu/2015-01-26-4025 (дата обращения 21.04.2016).
- 15. Телегина Н. Производитель танков «Армата» получил рекордный убыток [Электронный pecypc] // ИА РБК: URL: http://www.rbc.ru/business/29/04/2016/57234d799a7947cebb33f846 (дата обращения 15.05.2016).
- 16. Транспортно-логистические центры: зарубежный опыт [Электронный ресурс] 08.02.2010. URL: http://www.lobanov-logist.ru/index.php?newsid=6127 (дата обращения 15.04.2016).
- 17. Хазин М.Л. Теория технологических зон [Электронный ресурс] // Дизайн нового мира, 21.09.2012. URL: http://design-for.net/page/teorija-tehnologicheskih-zon-hazina (дата обращения 28.07.2015).
- 18. Porter M.E. On Competition. Updated and Expanded Ed. Boston: Harvard Business School Publishing. 2008.
- 19. Smith-Doerr L., Powell W. Networks and Economic Life / Smelser N., and R. Swedberg (eds.). The Handbook of Economic Sociology. 2nd ed. Princeton: Princeton University Press. 2005.
- 20. White H. Markets from Networks: Socioeconomic Models of Production. Princeton: Princeton University Press, 2004.
- 21. Wieland A., Handfield R.B. The Socially Responsible Supply Chain: An Imperative for Global Corporations. Supply Chain Management Review, 2013. Vol. 17.

Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, г. Москва

11 декабря 2016 г.