

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, ОРИЕНТИРОВАННОЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ,
КАК ЯДРО НОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА**

М.Н. Марухленко

Рассмотрены этапы бюджетной реформы в Российской Федерации, уделено внимание сущности концепций «управления бюджетными ресурсами (затратами)» и «управления результатом», проанализирован международный опыт внедрения результативно-ориентированного бюджетирования, исследовано нормативное регулирование бюджетирования, ориентированного на результат на федеральном уровне, проведено сравнение систем бюджетирования, ориентированного на результат, в США и Российской Федерации.

Ключевые слова: реформирование, бюджетная система, финансовое планирование, нормативные документа.

M.N. Maroukhlenko

Result oriented budgeting as a core of a new organization of the budgeting process

It is considered the stages of budget reform in Russian Federation, attention is paid to the essence of the concepts of "management of budgetary resources (costs)" and "control results", reviewed the international experience of implementing result-oriented budgeting investigated regulatory control of budgeting, results-driven at the federal level, a comparison of systems budgeting for results in the United States and the Russian Federation.

Key words: reform, the budget system, financial planning, regulatory document.

Литература

1. Концепция реформирования бюджетного процесса в Российской Федерации в 2004–2006 годах, одобрена Постановлением Правительства Российской Федерации от 22 мая 2004 года № 249.
2. *Беляева Д.Ю.* Бюджетирование, ориентированное на результат, и проблемы идентификации «результата» // Финансовый вестник: финансы, налоги, страхование, бухгалтерский учет. 2010. № 2.
3. *Стародубовская И.В.* Бюджетирование, ориентированное на результат, на региональном и муниципальном уровнях: подходы и рекомендации. М., 2008.
4. *Хабаев С.Г.* Бюджетирование, ориентированное на результат, в здравоохранении США // Советник бухгалтера в здравоохранении. 2010. № 4.
5. *Бриль Д.В.* БОР: зарубежный опыт // Бюджет. 2010. № 5.
6. *Кларк Д.Я., Суэйн Г.* Внедрение принципов управления по результатам в секторе государственного управления: граница между реальным и сюрреальным (Предложения по проведению административной реформы в Канаде) // Экономическая политика. 2006. № 3.
7. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (в редакции от 30.09.2010).
8. Положение о докладах о результатах и основных направлениях деятельности субъектов бюджетного планирования, утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 22 мая 2004 года № 249 (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации от 23.12.2004 № 838).
9. Методические рекомендации по подготовке докладов о результатах и основных направлениях деятельности субъектов бюджетного планирования на 2006–2008 годы, направленные Письмом Министерства финансов Российской Федерации от 27 июня 2005 года № 02-АЛ/2008.
10. Положение о разработке, утверждении и реализации ведомственных целевых программ, утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2005 года № 239 (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации от 24 мая 2010 года № 365).
11. Порядок планирования бюджетных ассигнований федерального бюджета на 2009 год и плановый период 2010 и 2011 годов, утвержден Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 17 апреля 2008 года № 47н.
12. Положение о Правительственной комиссии по оценке результативности деятельности федеральных и региональных органов исполнительной власти, утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 14 ноября 2007 года № 779.